Strategisches Konzept der NATO 2022

- Strategisches Konzept der NATO 2022
- Mission und Prinzipien
- Grundaufgaben der NATO
- Krisenprävention und -management
- Kooperative Sicherheit
- Das Bündnis auf Erfolgskurs halten

Strategisches Konzept der NATO 2022

Vorwort

Wir, die Staats- und Regierungschefs der NATO-Mitgliedstaaten, haben uns hier versammelt
Madrid zu einem entscheidenden Zeitpunkt für die Sicherheit des Bündnisses sowie für Frieden und Stabilität
international. Heute verabschieden wir ein neues strategisches Konzept für
dass das Bündnis für die Zukunft gerüstet ist und weiterhin über ausreichende Ressourcen verfügt.

Seit mehr als siebzig Jahren gewährleistet die NATO die Freiheit und Sicherheit der Verbündeten. Sie muss
Erfolg in der Hingabe und Opferbereitschaft von Frauen und Männern
die in den Streitkräften der Mitgliedsländer dienen. Auch wir möchten davon Zeugnis ablegen
und ihren Familien gilt unsere tiefe Dankbarkeit.

Wir sind weiterhin fest entschlossen, die Bevölkerung unserer Länder, eine Milliarde Menschen, zu schützen
Menschen, um das Territorium des Bündnisses zu verteidigen und dort Freiheit und Demokratie zu bewahren.
Wir wollen unsere Einheit, unseren Zusammenhalt und unsere Solidarität stärken, indem wir uns selbst unterstützen
auf dem Band, das unsere Länder jenseits des Atlantiks dauerhaft verbindet, und auf der Stärke der Werte
demokratische Prinzipien, die wir teilen. Wir bekräftigen unser unerschütterliches Engagement
zum Nordatlantikvertrag sowie unseren unerschütterlichen Willen, uns zu verteidigen
gegenseitig angesichts aller Bedrohungen, unabhängig von ihrer Herkunft.

Wir werden uns weiterhin für einen gerechten, integrativen und dauerhaften Frieden einsetzen und ein bleiben
Bollwerk der regelbasierten internationalen Ordnung. Wir werden uns weiterhin anmelden
Wir haben eine globale Perspektive und werden eng mit unseren Partnern zusammenarbeiten
sowie mit anderen Ländern und internationalen Organisationen, wie der Europäischen Union und
die Vereinten Nationen, um zum globalen Frieden und zur Sicherheit beizutragen.

Unsere Welt ist von Konflikten und Unvorhersehbarkeit geprägt. Der Angriffskrieg, der
Die Führung der Russischen Föderation gegen die Ukraine hat den Frieden zutiefst erschüttert
die Sicherheitsumgebung gestört. Durch seine brutale und illegale Invasion, durch seine Verstöße
wiederholte Verstöße gegen das humanitäre Völkerrecht durch abscheuliche Angriffe und Gräueltaten
Die Russische Föderation hat durch ihre Taten unsagbares Leid verursacht und Verwüstung gesät.

Damit die Stabilität des euroatlantischen Raums gewährleistet werden kann, ist es unerlässlich, dass die Ukraine
Sei stark und unabhängig. Moskau hat ein aggressives Verhaltensmuster ihm gegenüber angenommen
Nachbarn und die breitere transatlantische Gemeinschaft. Darüber hinaus werden wir konfrontiert
angesichts der anhaltenden Bedrohung durch den Terrorismus in all seinen Formen und in all seinen Erscheinungen
Demonstrationen. Darüber hinaus herrscht ein Klima der Instabilität und die Intensivierung des strategischen Wettbewerbs
und der Aufstieg des Autoritarismus untergraben die Interessen und Werte des Bündnisses.

Das neue strategische Konzept bekräftigt, dass der Zweck der NATO darin besteht, unsere Sicherheit zu gewährleisten
kollektive Verteidigung nach einem 360-Grad-Ansatz. Es definiert die drei grundlegenden Aufgaben
die der NATO zufallen: Abschreckung und Verteidigung, Krisenprävention und -management,
und kooperative Sicherheit. Wir betonen die Notwendigkeit, unsere deutlich zu stärken
Abschreckungs- und Verteidigungsfähigkeit, die den Grundstein unseres Engagements bildet
gegenseitige Verteidigung, verankert in Artikel 5.

Der grundlegende Zweck der nuklearen Fähigkeiten der NATO ist die Wahrung des Friedens,
verhindern Sie Zwangsmaßnahmen und verhindern Sie jegliche Aggression. Solange es welche gibt
Atomwaffen wird die NATO ein Nuklearbündnis bleiben. Die NATO strebt nach einer Welt mit mehr
sicher für alle; Wir sind bestrebt, die Sicherheitsumgebung zu schaffen, die dies ermöglicht
eine Welt ohne Atomwaffen schaffen.

Das strategische Konzept betont die nationale und kollektive Resilienz als Schlüsselelement
gute Umsetzung der drei grundlegenden Aufgaben und Eckpfeiler unserer angestrebten Bemühungen
Wir schützen unsere Länder und Gesellschaften und bewahren unsere gemeinsamen Werte. Er betont weiter
die Bedeutung der Querschnittsthemen der technologischen Innovation, in denen es gibt
Es gibt Grund zu investieren, und der Klimawandel, die menschliche Sicherheit und das Thema „Frauen,
Frieden und Sicherheit", die wir bei unseren grundlegenden Aufgaben berücksichtigen müssen.

Wir haben eine klare Vision von der Welt, die wir wollen: eine Welt, in der Souveränität,
territoriale Integrität, Menschenrechte und internationales Recht respektiert werden und wo
Jeder Staat kann seinen eigenen Weg wählen, ohne Aggression oder Zwang zu erleiden oder sich bloßzustellen
zur Subversion. Wir arbeiten mit allen zusammen, die diese Ziele teilen. Wir sind
Wir sind als Verbündete vereint, um unsere Freiheit zu verteidigen und zum Aufbau einer Welt beizutragen
friedlicher.

Mission und Prinzipien

1. Die NATO ist der Wahrung der Freiheit und Sicherheit der Verbündeten verpflichtet. Sein Daseinsgrund und seine
Die Hauptverantwortung besteht darin, unsere kollektive Verteidigung gegen alle Bedrohungen sicherzustellen.
wo auch immer sie herkommen. Die Allianz hat eine defensive Berufung.

2. Das Band, das unsere Länder jenseits des Atlantiks verbindet, ist für unsere Sicherheit von entscheidender Bedeutung. Wir sind
verbunden durch gemeinsame Werte: individuelle Freiheit, Menschenrechte, Demokratie, Staat
nach rechts. Wir bleiben den Zielen und Grundsätzen der Charta der Nationen entschieden verpflichtet
Vereinigte Staaten sowie der Nordatlantikvertrag.

3. Die NATO ist das einzige transatlantische Forum, das für Konsultationen unerlässlich und unverzichtbar ist.
Koordination und Handeln in allen Angelegenheiten, die unsere individuelle Sicherheit betreffen und
kollektiv. Wir werden das Bündnis, das auf der Unteilbarkeit unserer Sicherheit basiert, weiter stärken
unsere Solidarität und unser unerschütterliches Engagement für unsere gegenseitige Verteidigung, verankert in
Artikel 5 des Nordatlantikvertrags. Unsere Abschreckungs- und Verteidigungsfähigkeit ist der Schlüssel dazu
Bogen dieses Engagements.

4. Die NATO wird weiterhin drei grundlegende Aufgaben übernehmen: Abschreckung und Verteidigung,
Krisenprävention und -management sowie kooperative Sicherheit. Das sind Aufgaben, die
ergänzen die kollektive Verteidigung und Sicherheit aller Bündnispartner.

5. Wir werden unsere individuelle und kollektive Widerstandsfähigkeit sowie unseren Fortschritt steigern
technologisch. Dies ist für die erfolgreiche Erfüllung der grundlegenden Aufgaben der NATO von wesentlicher Bedeutung.
Wir werden eine gute Regierungsführung fördern und den Klimawandel berücksichtigen,
der menschlichen Sicherheit und das Thema „Frauen, Frieden und Sicherheit" in all unseren Aufgaben.

Darüber hinaus werden wir uns im Einklang mit unseren Werten weiterhin für die Gleichstellung der Geschlechter einsetzen.
Strategisches Umfeld

6. In der euroatlantischen Zone herrscht kein Frieden. Die Russische Föderation hat gegen die Regeln verstoßen und
Prinzipien, die zur Stabilität und Vorhersehbarkeit der europäischen Sicherheitsordnung beigetragen hatten.
Die Möglichkeit eines Angriffs auf die Souveränität und territoriale Integrität der Bündnisländer kann nicht ausgeschlossen werden. Strategischer Wettbewerb, Instabilität und wiederholte Schocks sind alles
Merkmale, die unser breiteres Sicherheitsumfeld charakterisieren. Wir sind damit konfrontiert globale Bedrohungen, miteinander verknüpft.

7. Autoritäre Akteure greifen unsere Interessen, unsere Werte und unsere Demokratien an. Bei Missachtung des Transparenzgebots, internationaler Regeln und ihrer Verpflichtungen
International investieren sie in konventionelle, nukleare und Raketenkapazitäten
Fortschritte. Strategische Konkurrenten stellen unsere Widerstandsfähigkeit auf die Probe und versuchen, sie auszunutzen
die Öffnung und Vernetzung unserer Länder sowie die digitale Transformation
ist dort tätig. Sie greifen in unsere demokratischen Prozesse und Institutionen ein und gefährden die Sicherheit unserer Mitbürger, indem wir direkt oder über Vermittler darauf zurückgreifen
Hybride Prozesse. Sie begehen böswillige Handlungen im Cyberspace und in
Weltraum, Desinformationskampagnen unterstützen, Migration ausnutzen,
Den Hebel der Energie betätigen und wirtschaftlichen Zwang anwenden. Darüber hinaus sind diese Schauspieler
im Mittelpunkt eines Unternehmens, das darauf abzielt, multilaterale Regeln und Institutionen zu schwächen
Förderung autoritärer Regierungsmodelle.

8. Die Russische Föderation stellt die größte und unmittelbarste Bedrohung dar
Sicherheit der Alliierten und für Frieden und Stabilität im euroatlantischen Raum. Durch Zwang, Subversion, Aggression und Annexion, sie versucht, direkte Kontrolle auszuüben und zu etablieren
Einflussbereiche. Es setzt konventionelle, Cyber- oder hybride Mittel gegen uns ein
und gegen unsere Partner. Seine militärische Zwangshaltung, seine Rhetorik und die Tatsache, dass es so ist
offensichtlich bereit ist, Gewalt in den Dienst seiner politischen Ziele zu stellen, untergräbt die Ordnung
regelbasierter internationaler Rahmen. Die Russische Föderation modernisiert ihre Nuklearstreitkräfte und
erweitert seine neuen Dual-Capacity-Vektoren mit disruptiven Effekten und schwingt gleichzeitig die
nukleare Bedrohung. Ziel ist es, Länder östlich oder südlich des Staatsgebiets zu destabilisieren

die Allianz. Im Hohen Norden seine Fähigkeit, die Verstärkung der Alliierten aus dem Norden des Atlantiks zu behindern
sowie die Freiheit der Schifffahrt in diesem Bereich stellt eine strategische Herausforderung für das Bündnis dar.
Die Stärkung des Militärsystems der Russischen Föderation, insbesondere in
Ostsee-, Schwarzmeer- und Mittelmeerraum sowie deren Integration
Die militärischen Beziehungen zu Weißrussland untergraben die Sicherheit und Interessen der Alliierten.

9. Die NATO strebt keine Konfrontation an und stellt keine Bedrohung für die Föderation dar
aus Russland. Wir werden weiterhin konzertiert und verantwortungsvoll auf Bedrohungen reagieren
zu den feindseligen Taten dieses Landes. Wir werden unsere Abschreckungspolitik deutlich stärken
und Verteidigung zur Unterstützung der Verbündeten werden wir unsere Widerstandsfähigkeit gegenüber russischem Zwang verbessern,
und wir werden unseren Partnern helfen, böswilligen Eingriffen entgegenzuwirken und Gegenmaßnahmen zu ergreifen
jede Aggression. Angesichts der feindseligen Politik und Aktionen der Föderation
Russland können wir nicht als Partner betrachten. Wir bleiben trotzdem
bereit, die Kommunikationskanäle mit Moskau offen zu halten, um sie zu verwalten und zu reduzieren
Risiken reduzieren, Eskalationen vorbeugen und die Transparenz erhöhen. Wir streben nach Stabilität und
zur Vorhersehbarkeit im euroatlantischen Raum sowie zwischen der NATO und der Russischen Föderation.
Damit sich unsere Beziehungen zu diesem Land weiterentwickeln, muss es seine Haltung aufgeben
aggressiv und entspricht voll und ganz dem Völkerrecht.

10. Terrorismus in all seinen Formen und Erscheinungsformen ist die Bedrohung
direktester asymmetrischer Ansatz für die Sicherheit unserer Mitbürger sowie für Frieden und
Internationaler Wohlstand. Terroristische Organisationen versuchen, sich zu engagieren oder zu inspirieren
Angriffe gegen die Alliierten. Sie entwickeln ihre Netzwerke, verbessern ihre Kapazitäten und
investieren in neue Technologien, um ihre Reichweite zu vergrößern und ihre Marktpräsenz zu steigern
tödliche Fähigkeit. Nichtstaatliche bewaffnete Gruppen, einschließlich terroristischer Netzwerke
Transnationale und staatlich unterstützte Akteure nutzen weiterhin Konflikte aus und
Schwachstellen in Governance-Systemen, um ihren Einfluss zu rekrutieren, zu mobilisieren und auszuweiten.

11. Konflikte in Afrika und im Nahen Osten sowie die Fragilität und Instabilität dieser Regionen
gefährden direkt unsere Sicherheit und die unserer Partner. Das südliche Viertel
Die Länder des Bündnisses, insbesondere der Nahe Osten, Nordafrika und die Sahelzone, stehen vor Herausforderungen

die im Hinblick auf die Sicherheit, aber auch im Hinblick auf Demografie und Wirtschaft miteinander verflochten sind
und Politik. Diese Schwierigkeiten werden durch die Auswirkungen des Klimawandels und der Fragilität noch verstärkt
Institutionen, gesundheitliche Notfälle und Ernährungsunsicherheit. Ein solcher Kontext ist förderlich
Verbreitung nichtstaatlicher bewaffneter Gruppen, einschließlich Terrororganisationen. Es erlaubt auch
strategische Konkurrenten zu destabilisierenden und erzwungenen Eingriffen verleiten.

12. Das Klima der Instabilität führt insbesondere zu Gewalt gegen Zivilisten
konfliktbedingte sexuelle Gewalt – sowie Schäden an Kulturgütern und
die Umgebung. Es kommt zu Zwangsumsiedlungen, die den Menschenhandel befeuern
Menschen und irreguläre Migration. Diese Phänomene sind eine Quelle humanitärer Herausforderungen
großen, transnationalen Umfang. Sie untergraben die Sicherheit der Menschen und der Staaten, und sie
Frauen, Kinder und Minderheiten sind davon überproportional betroffen.

13. Die Volksrepublik China zeigt Ambitionen und verfolgt eine Zwangspolitik, die
im Widerspruch zu unseren Interessen, unserer Sicherheit und unseren Werten stehen. Es nutzt ein breites Spektrum
politische, wirtschaftliche und militärische Instrumente zur Stärkung seiner Präsenz in der Welt und seine Kraft projizieren. Gleichzeitig bleibt die Unklarheit über ihre Strategie und ihre Absichten bestehen
und die Stärkung seines Militärsystems. Seine hybriden oder böswilligen Cyberoperationen,
Seine feindseligen Rhetorik- und Desinformationsaktivitäten richten sich gegen Verbündete und
die Sicherheit des Bündnisses untergraben. Ziel ist es, die Kontrolle über Sektoren auszuüben
Schlüsseltechnologien und -industrien, kritische Infrastruktur und Materialien
und strategische Lieferketten. Es nutzt wirtschaftliche Hebelwirkung, um etwas zu schaffen
strategische Abhängigkeiten abbauen und seinen Einfluss erhöhen. Es dient dazu, die internationale Ordnung zu untergraben
regelbasiert, insbesondere in den Bereichen Raumfahrt, Cyber und Seefahrt. DER
Stärkung der strategischen Partnerschaft zwischen der Volksrepublik China und der Föderation
Russlands sowie ihre miteinander verbundenen Versuche, die darauf abzielen, die Ordnung zu destabilisieren
Ein regelbasierter internationaler Rahmen steht im Widerspruch zu unseren Werten und Interessen.

14. Wir sind weiterhin bereit, mit der Volksrepublik China konstruktiv zusammenzuarbeiten, auch im Interesse einer größeren gegenseitigen Transparenz, mit dem Ziel, die Sicherheitsinteressen des Bündnisses zu schützen. Wir werden als Verbündete verantwortungsvoll zusammenarbeiten, um auf die systemischen Herausforderungen zu reagieren, die die Volksrepublik China für die euroatlantische Sicherheit mit sich bringt, und um sicherzustellen, dass die NATO dauerhaft in der

Lage bleibt, unsere Verteidigung und Sicherheit zu gewährleisten. Wir werden unser gemeinsames Wissen über die Themen verfeinern,
Stärken Sie unsere Widerstandsfähigkeit, erhöhen Sie unsere Bereitschaft und schützen Sie sich gegen die von der Volksrepublik China angewandten Zwangsmaßnahmen sowie gegen ihre Versuche, die Allianz zu spalten. Wir werden die Werte, die wir teilen, verteidigen
wie die regelbasierte internationale Ordnung, einschließlich der Freiheit der Schifffahrt.

15. Der Cyberspace ist Schauplatz permanenter Auseinandersetzungen. Böswillige Akteure suchen unsere kritische Infrastruktur zu beschädigen, deren Funktionsfähigkeit zu stören
unsere öffentlichen Dienste, um Informationen zu stehlen, um Eigentumsinhalte zu stehlen intellektuell oder um unsere militärischen Aktivitäten zu behindern.

16. Strategische Konkurrenten und potenzielle Gegner investieren in Technologien
Dies könnte es ihnen ermöglichen, unseren Zugang zum Weltraum sowie unsere Handlungsfreiheit einzuschränken
in diesem Umfeld unsere Weltraumkapazitäten zu schädigen und unsere Infrastrukturen ins Visier zu nehmen
zivil oder militärisch, um unsere Verteidigung zu schwächen und unsere Sicherheit zu untergraben.

17. Aufkommende und disruptive Technologien bieten Chancen, aber auch Chancen
von Risiken. Sie verändern die Art von Konflikten, gewinnen an strategischer Bedeutung
und entwickeln sich schnell zu einem der Hauptfelder des internationalen Wettbewerbs. Von Immer häufiger ist technologische Überlegenheit einer der Faktoren für den militärischen Sieg.

18. Die Erosion der Rüstungskontroll-, Abrüstungs- und Nichtverbreitungsarchitektur
schadet der strategischen Stabilität. Verstöße und selektive Einhaltung durch die Federation of Russland, seine Verpflichtungen und Zusagen im Bereich der Rüstungskontrolle tragen dazu bei zur Verschlechterung des Sicherheitsumfelds im Allgemeinen. Die Möglichkeit, dass Staaten bzw feindliche nichtstaatliche Akteure nutzen chemische Substanzen oder Waffen,
Biologische, radiologische oder nukleare Waffen gegen die NATO bleiben eine Bedrohung für uns Sicherheit. Iran und Nordkorea entwickeln ihre Atomprogramme weiter
und ihre Raketenprogramme. Auch Syrien, Nordkorea und die Russische Föderation
Als nichtstaatliche Akteure haben sie chemische Waffen eingesetzt. Die Volksrepublik
China baut sein Nukleararsenal in einem anhaltenden Tempo aus und entwickelt Vektoren dafür immer ausgefeilter, ohne die Transparenz zu erhöhen oder nach Treu und Glauben zu agieren zu Rüstungskontroll- und Risikominderungsprozessen.

19. Der Klimawandel ist eine der größten Herausforderungen unserer Zeit. Er hat schwere Konsequenzen für die Sicherheit der Alliierten. Es wirkt als Multiplikator von Krisen und Bedrohungen.
Es kann Konflikte, Fragilitäten und geopolitischen Wettbewerb verschärfen. Der Anstieg in

Temperaturen erhöhen den Meeresspiegel, verursachen Waldbrände und führen zu
Vermehrung extremer Wetterphänomene, die unsere Gesellschaften stören,
gefährdet unsere Sicherheit und bedroht das Leben und den Lebensunterhalt unserer Bürger. In
Darüber hinaus hat der Klimawandel Auswirkungen auf die Arbeit unserer Streitkräfte: Infrastruktur,
Mittel und Stützpunkte sind anfällig für ihre Auswirkungen, die Kräfte müssen unter Bedingungen operieren
In extremen Klimazonen sind sie häufiger zum Eingreifen im Katastrophenfall aufgefordert.

Grundaufgaben der NATO

Abschreckung und Verteidigung

20. Obwohl die NATO ein Verteidigungsbündnis ist, sollte niemand an unserer oder unserer Stärke zweifeln
Entschlossenheit, jeden Quadratzentimeter des alliierten Territoriums zu verteidigen, um das zu bewahren
Souveränität und territoriale Integrität unserer Länder zu schützen und jeden Angreifer zu besiegen. In einem
In einem von strategischem Wettbewerb geprägten Umfeld wollen wir unser Umfeld weiterentwickeln
Kenntnisse über die internationale Situation erwerben und uns in eine globalere Perspektive versetzen
um abschreckend zu wirken, die Verteidigung zu gewährleisten, Meinungsverschiedenheiten zu verhindern und
Verbot, in allen Betriebsumgebungen und in alle Richtungen, gemäß
Unser 360-Grad-Ansatz. Die Abschreckungs- und Verteidigungsstrategie der NATO vereint sich angemessene nukleare Fähigkeiten, konventionelle Fähigkeiten und Raketenabwehrfähigkeiten, ergänzt durch Weltraumfähigkeiten und Cyberfähigkeiten. Es ist defensiv und verhältnismäßig und in voller Übereinstimmung mit unseren internationalen Verpflichtungen. Wir werden auf jede Bedrohung reagieren
zu unserer Sicherheit, wann und wie wir es für richtig halten, in der Umgebung unserer Wahl militärische und nichtmilitärische Instrumente in verhältnismäßiger, kohärenter und integrierter Weise einzusetzen.

21. Wir werden unsere Abschreckungs- und Verteidigungshaltung deutlich verstärken, um Menschen zu berauben
jedem potenziellen Gegner jede Gelegenheit zur Aggression. Zu diesem Zweck werden wir beibehalten
Wir sind weiterhin stark an Land, zu Wasser und in der Luft präsent und wir werden daran arbeiten insbesondere zur Konsolidierung unserer integrierten Luft- und Raketenabwehr. Wir sorgen dafür Abschreckung und Vorwärtsverteidigung durch Sicherstellung der Präsenz bereichsübergreifender Streitkräfte
kampfbereit und effizient, indem wir unsere Befehls- und Kontrollmechanismen perfektionieren Kontrolle, Vorpositionierung von Munition und Ausrüstung und Verbesserung unserer Fähigkeiten und unsere Infrastruktur, wobei das Ziel darin besteht, jeden Verbündeten, auch ohne, schnell verstärken zu können
Vorankündigung oder kurzfristig. Wir werden das Gleichgewicht zwischen den vorhandenen Kräften und den Mitteln anpassen
Verstärkung soll abschreckender wirken und die Verteidigungsfähigkeit des Bündnisses erhöhen.

Halten
Unter Berücksichtigung des genauen Ausmaßes der Bedrohungen werden wir sicherstellen, dass unsere Abschreckungspolitik gewährleistet ist
und die Verteidigung bleibt glaubwürdig, modular, bedarfsgerecht und langfristig nachhaltig.

22. Wir werden die Betriebsverfügbarkeit, Reaktionsfähigkeit und Einsatzfähigkeit weiter verbessern.
die Integration und Interoperabilität unserer Streitkräfte. Wir werden jeder für seinen Teil zur Verfügung stellen
und insgesamt das gesamte Spektrum an Kräften, Fähigkeiten, Plänen, Ressourcen, Mitteln und Infrastruktur
notwendig für Abschreckung und Verteidigung, einschließlich hochintensiver Mehrdomänenkämpfe gegen gleichwertige Konkurrenten mit Atomwaffen. Wir sorgen für die Struktur
Das Kommando bleibt effizient, belastbar und integriert. Wir werden sicherstellen, dass die Pläne von
Die Verteidigung der Alliierten und der NATO wird kohärenter, und wir werden uns konsolidieren und modernisieren
NATO-Streitkräftestruktur. Wir werden mehr Wert auf die Ausbildung legen
Wir werden Entscheidungsprozesse anpassen und vereinfachen, wir werden uns verbessern
Planung und wir werden die Wirksamkeit des NATO-Krisenreaktionssystems erhöhen.

23. Die maritime Sicherheit ist ein Schlüsselfaktor für Frieden und Wohlstand unserer Länder. Wir hören
Stärken Sie unsere Körperhaltung und verbessern Sie unser Situationsbewusstsein, um sicherstellen zu können
Abschreckung und Verteidigung gegen alle Bedrohungen im maritimen Bereich, Erhaltung der Freiheit der Schifffahrt, sichere Seehandelsrouten und Schutz unserer Hauptstädte
Kommunikationswege.

24. Wir werden den digitalen Transformationsprozess, in dem wir uns befinden, beschleunigen
engagiert, die Kommandostruktur der NATO an das Informationszeitalter anpassen und
Stärkung unserer Cyber-Abwehrfähigkeiten, Netzwerke und Infrastruktur. Wir werden ermutigen
Wir werden unsere Innovationen vorantreiben und unsere Investitionen in neue Technologien erhöhen
und disruptive Technologien, um die Interoperabilität unserer Streitkräfte sowie unserer zu gewährleisten
militärischer Vorteil. Gemeinsam werden wir daran arbeiten, neue Technologien einzuführen,
Wir setzen sie um, kooperieren mit dem Privatsektor und schützen unsere Innovationsökosysteme
Darüber hinaus arbeiten wir an der Entwicklung von Standards und halten uns an Grundsätze
verantwortungsvoller Umgang, der die demokratischen Werte widerspiegelt, die auch uns gehören
Menschenrechte.

25. Um eine wirksame Abschreckung und Verteidigung zu gewährleisten, ist der freie Zugang zu Weltraum und Cyberspace zu verstehen und sicher nutzen zu können. Wir werden besser werden in der Lage sein, effektiv im Weltraum und im Cyberspace zu agieren, um verhindern und erkennen zu können
und Bedrohungen aller Art entgegenzuwirken und darauf zu reagieren, indem wir alle verfügbaren Tools nutzen.
Ein isolierter Cyber-Böswilligkeitsakt oder eine feindliche Operation in Richtung Weltraum,
aus dem Weltraum oder im Weltraum, oder eine Reihe solcher Handlungen oder Operationen, könnte die erreichen
Schwelle, die einem bewaffneten Angriff entspricht, und veranlassen den Nordatlantikrat, sich darauf zu berufen
Artikel 5 des Nordatlantikvertrags. Wir sind davon überzeugt, dass internationales Recht gilt
im Cyberspace und im Weltraum und wir werden uns für verantwortungsvolles Handeln einsetzen in diesen beiden Umgebungen. Darüber hinaus werden wir die Widerstandsfähigkeit der Weltraumkapazitäten stärken und
Cyber-Fähigkeiten, auf die wir für unsere kollektive Verteidigung und Sicherheit angewiesen sind.

26. Wir werden entschlossener, integrierter und kohärenter daran arbeiten, die Widerstandsfähigkeit zu erhöhen
unserer Länder und des Bündnisses angesichts militärischer und nichtmilitärischer Bedrohungen und Herausforderungen
die unsere Sicherheit belasten; Dies ist eine nationale Verantwortung und eine Verpflichtung
Kollektiv gemäß Artikel 3 des Nordatlantikvertrags. Wir werden uns darauf konzentrieren
Identifizieren und mindern Sie strategische Schwachstellen und Abhängigkeiten, insbesondere solche, die
Auswirkungen auf unsere kritische Infrastruktur, Lieferketten und Systeme haben
Gesundheit. Wir werden unsere Energiesicherheit stärken, indem wir in Stabilität investieren
Zuverlässigkeit von Lieferungen, Lieferanten und Energiequellen. Wir werden beobachten
auf eine gute Vorbereitung des zivilen Sektors, um die Kontinuität der Tätigkeit der zu gewährleisten
öffentliche Behörden, die Bereitstellung wesentlicher Dienstleistungen für unsere Bürger und die Unterstützung des Sektors
Zivilist in die Armee. Wir werden unsere Fähigkeit verbessern, uns vorzubereiten, Widerstand zu leisten und zu reagieren
auf Störungen und strategische Schocks zu reagieren und sich schnell von ihnen zu erholen, und wir
Wir werden die Kontinuität der Aktivitäten des Bündnisses sicherstellen.

27. Wir werden uns mit den Mitteln zur Abschreckung, zum Selbstschutz und zur Selbstverteidigung ausstatten
vor einem Prozess politischer, wirtschaftlicher, energetischer oder informativer Art stehen
andere hybride Verfahren, die von staatlichen Akteuren zu Zwangszwecken genutzt würden oder nichtstaatlich. Hybridoperationen gegen Alliierte könnten die Schwelle erreichen
Dies käme einem bewaffneten Angriff gleich und veranlasste den Nordatlantikrat, sich darauf zu

berufen
Artikel 5 des Nordatlantikvertrags. Wir werden unsere Partner weiterhin im Kampf unterstützen gegen hybride Bedrohungen und wir werden versuchen, die Synergien mit anderen zu maximieren Akteure, darunter auch die Europäische Union.

28. Der grundlegende Zweck der nuklearen Fähigkeiten der NATO ist die Wahrung des Friedens, verhindern Sie Zwangsmaßnahmen und verhindern Sie jegliche Aggression. Atomwaffen sind Waffen auseinander. Es ist sehr unwahrscheinlich, dass Umstände eintreten, in denen die NATO muss vielleicht darauf zurückgreifen. Jeder Einsatz von Atomwaffen gegen die NATO würde etwas verändern
grundsätzlich die Natur eines Konflikts. Die Allianz verfügt über die Fähigkeiten und die Entschlossenheit
jeden Gegner einen inakzeptablen Preis zahlen zu lassen, der weitaus höher ist als der damit erzielte Gewinn
das könnte man hoffen.

29. Die strategischen Nuklearstreitkräfte des Bündnisses und insbesondere die der Vereinigten Staaten sind die
ultimative Garantie für die Sicherheit der Alliierten. Unabhängige strategische Nuklearstreitkräfte des Vereinigten Königreichs und Frankreichs haben ihre eigene Abschreckungsfunktion und leisten einen erheblichen Beitrag
Dies ist für die Gesamtsicherheit des Bündnisses von Bedeutung. Die Tatsache, dass diese Verbündeten jeweils ein Zentrum haben
Eine eindeutige Entscheidung trägt zur Abschreckung bei, indem sie die Berechnungen potenzieller Gegner erschwert.
Die nukleare Abschreckungsstrategie der NATO stützt sich auch auf die Atomwaffen
Der in Europa stationierte Stürmer der Vereinigten Staaten sowie die von ihm zur Verfügung gestellten Mittel
Verbündete besorgt. Nationale Beiträge zur nuklearen Abschreckungsmission der NATO,
in Form von Doppelkapazitätsflugzeugen bleiben ein zentrales Element des Systems.

30. Die NATO wird alles Notwendige tun, um die Glaubwürdigkeit, Wirksamkeit, Sicherheit und Sicherheit zu gewährleisten
Sicherheit der nuklearen Abschreckungsmission. Das Bündnis ist entschlossen, weiter voranzuschreiten
Integration und Verbesserung der Kohärenz von Kapazitäten und Aktivitäten in allen Umgebungen von Operationen und allen Konfliktgraden; Gleichzeitig wird bekräftigt, dass die
Die nukleare Abschreckung nimmt einen einzigartigen, einzigartigen Platz ein. Die NATO wird weiterhin dafür sorgen
glaubwürdige Abschreckung, zur Stärkung der strategischen Kommunikation, zur Steigerung der Wirksamkeit
seine Übungen und reduzieren strategische Risiken.

31. Wir werden weiterhin in die Verteidigung gegen chemische, biologische,
radiologisch und nuklear. Wir werden unsere Richtlinien, unsere Pläne, unsere... perfektionieren
Training und Übungen, und wir werden unsere Fähigkeiten und damit auch unsere Körperhaltung bewerten
Abschreckung und Verteidigung berücksichtigen Bedürfnisse.

32. Strategische Stabilität, zu der die Wirksamkeit der Abschreckungsstrategie gehört und
Verteidigung, Rüstungskontrolle und Abrüstung sowie echter politischer Dialog,
im Geiste der Gegenseitigkeit durchgeführt wird, bleibt für unsere Sicherheit von wesentlicher Bedeutung. Beherrschung von
Rüstung, Abrüstung und Nichtverbreitung tragen wesentlich zu diesem Erfolg bei
Ziele des Bündnisses. Durch ihr Vorgehen in diesen Bereichen streben die Alliierten eine Reduzierung an
Risiken reduzieren und die Sicherheit, Transparenz, das Verifizierungssystem und die Compliance verbessern
Zusagen in diesem Bereich. Wir werden an allen Reduktionsfaktoren arbeiten
strategische Risiken, einschließlich der Stärkung des Vertrauens und der Vorhersehbarkeit in
durch Dialog, Verbesserung des Verständnisses und Implementierung wirksamer Instrumente
Krisenprävention und -management. Diese Bemühungen werden das Umfeld berücksichtigen
aktuelle Sicherheit sowie Erwägungen im Zusammenhang mit der Sicherheit der verschiedenen Alliierten,
und sie werden die Abschreckungs- und Verteidigungsposition des Bündnisses stärken. Wir werden das verwenden
Die Plattform der NATO für eingehende Diskussionen und enge Konsultationen zu
Rüstungskontrollinitiativen.

33. Der Vertrag über die Nichtverbreitung von Kernwaffen ist das wichtigste Bollwerk dagegen
Wir setzen uns weiterhin entschieden dafür ein, dass dies der Fall ist
vollständig umgesetzt, einschließlich Artikel VI. Die NATO arbeitet daran, das Umfeld zu schaffen
Sicherheit, die es ermöglicht, eine Welt ohne Atomwaffen zu erreichen, im Einklang mit dem
Ziele, die in dem besagten Vertrag festgelegt sind.

34. Der Kampf gegen den Terrorismus ist für unsere kollektive Verteidigung von wesentlicher Bedeutung. Die Rolle der NATO in
Dieser Kampf trägt zu den drei grundlegenden Aufgaben bei und ist ein integraler Bestandteil des Ansatzes
360-Grad-Ansatz, den das Bündnis in Bezug auf Abschreckung und Verteidigung verfolgt. Organisationen
Terroristen gefährden die Sicherheit unserer Mitbürger, unserer Streitkräfte und des Territoriums
Unsere Länder. Wir werden den Bedrohungen und Herausforderungen, die sie darstellen, weiterhin entgegentreten, um sicherzustellen, dass dies der Fall ist
Angesichts dieser Bedrohungen und Herausforderungen müssen wir uns abschrecken, uns dagegen wehren und auf sie mit Aufrufen reagieren

eine Kombination aus Präventions-, Schutz- und Verbotsmaßnahmen. Wir werden uns intensivieren Zusammenarbeit mit der internationalen Gemeinschaft und insbesondere mit der Organisation von Vereinten Nationen und der Europäischen Union, um unter den Bedingungen zu handeln, die die Ausweitung begünstigen
Terrorismus.

Krisenprävention und -management

35. Es liegt im Interesse der Bündnispartner, gemeinsam zur Stabilität beizutragen und Konflikte zu bewältigen
NATO-Rahmen. Wir werden weiterhin daran arbeiten, drohende Krisen zu verhindern
um unsere Sicherheit zu untergraben und auf solche Krisen zu reagieren. Wir werden uns weiterentwickeln
die besonderen Fähigkeiten und Fachkenntnisse, die wir auf diesem Gebiet erworben haben
Krisenmanagement. Vor diesem Hintergrund konzentrieren wir uns durch regelmäßige Übungen darauf,
unseren Grad der Krisenvorsorge sowie unsere Fähigkeit, darauf zu reagieren, zu verbessern und
verwalten, und wir werden unsere Fähigkeit zur Koordinierung, Führung und Unterstützung nutzen, auch in
die Dauer multinationaler Krisenreaktionseinsätze.

36. Wir stellen sicher, dass Ressourcen, Kapazitäten und Ausbildungsmittel verfügbar sind
und Befehls- und Kontrollmechanismen, die notwendig sind, um initiieren und aufrechterhalten zu können
in der Dauer militärischer und ziviler Einsätze zur Krisenbewältigung, Stabilisierung oder
Bekämpfung des Terrorismus, auch aus strategischer Distanz. Aufbauend auf den Lektionen
der letzten dreißig Jahre und insbesondere die NATO-Operationen in Afghanistan, wir
wird die Einsatzbereitschaft unserer Streitkräfte, unsere militärischen Fähigkeiten weiter verbessern
sowie zivile und zivil-militärische Planung und Koordinierung. Darüber hinaus sorgen wir dafür
um sicherzustellen, dass das Bündnis zivile Katastrophenmanagementeinsätze noch besser unterstützen kann
Krisen- und Katastrophenhilfe sowie die Vorbereitung auf die Auswirkungen, die sich ändern
Klima, Ernährungsunsicherheit und Gesundheitsnotfälle werden sich auf die Sicherheit ihrer Länder auswirken
Mitglieder. Dadurch können wir sehr schnell auf alle Eventualitäten reagieren.

37. Partner leisten einen wichtigen Beitrag zur Krisenbewältigungstätigkeit
geführt von der NATO. Mit ihnen werden wir laufende politische Kontakte pflegen
die zu unseren Missionen und Operationen beitragen möchten, und wir werden weiterarbeiten
mit ihnen zur militärischen Interoperabilität.

38. Wir werden mehr tun, um Krisen und Konflikte vorherzusehen und zu verhindern. Verhütung
ermöglicht es uns, nachhaltig zur Stabilität und Sicherheit der Alliierten beizutragen. Wir
Wir werden unsere Partner verstärkt unterstützen, insbesondere indem wir sie dabei unterstützen
Entwicklung von Fähigkeiten, die es ihnen ermöglichen, den Terrorismus zu bekämpfen und

Wir reagieren auf die Sicherheitsherausforderungen, die auch uns beschäftigen. Wir werden zur Verfügung stellen
gefährdeten Partnern in unserer Nachbarschaft und darüber hinaus größere Hilfe
und umfassender im Bereich Sicherheit und Kapazitätsaufbau, so dass sie
sind besser vorbereitet, widerstandsfähiger und können Störungen besser widerstehen
böswillig, um Destabilisierungsversuche zu verhindern und jeglicher Aggression entgegenzuwirken.

39. Menschliche Sicherheit, einschließlich des Schutzes der Zivilbevölkerung und der Schadensbegrenzung
die ihnen zugefügt werden, ist ein zentrales Element unseres Ansatzes zur Prävention und Bewältigung
Krisen. Wir werden mit anderen internationalen Akteuren zusammenarbeiten, um auf diese Faktoren zu reagieren
die Krisen schüren und ein Klima der Instabilität aufrechterhalten, sowie dazu beitragen
Stabilisierung und Wiederaufbau. Wir werden die Koordination und Zusammenarbeit mit intensivieren
den Vereinten Nationen und der Europäischen Union sowie mit anderen Organisationen
regionale Organisationen wie die Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa und der Union
Afrikanisch.

Kooperative Sicherheit

40. Die NATO-Erweiterung ist ein historischer Erfolg. Er stärkte das Bündnis, brachte Sicherheit
Es hat Millionen europäischer Bürger geholfen und zu Frieden und Stabilität in der Eurozone beigetragen.
Atlantisch. Wir halten an unserer Politik der offenen Tür fest, basierend auf Artikel 10 der
Nordatlantikvertrag, weil er sowohl mit unseren als auch mit unseren Grundwerten im Einklang steht
strategisches Interesse, das in Frieden und Stabilität im euroatlantischen Raum liegt. Also,
Unsere Tür bleibt allen europäischen Demokratien offen, die die Werte teilen
der Allianz, die bereit und in der Lage sind, die damit verbundenen Verantwortlichkeiten und Pflichten zu übernehmen
den Status einer Mitgliedschaft erlangen und deren Mitgliedschaft unsere gemeinsame Sicherheit fördern würde. Die Entscheidungen
Die Mitgliedschaftsvoraussetzungen werden von den Alliierten festgelegt, und kein Dritter hat ein Mitspracherecht
dieser Prozess.

41. Die Sicherheit der Länder, die eine Mitgliedschaft im Bündnis anstreben, ist eng mit unserer Sicherheit verbunden.
Wir fühlen uns ihrer Unabhängigkeit, Souveränität und Integrität fest verpflichtet
territorial. Wir werden den politischen Dialog und die Zusammenarbeit mit diesen Ländern intensivieren
helfen, ihre Widerstandsfähigkeit gegenüber böswilligen Eingriffen zu erhöhen und ihre Fähigkeiten zu stärken
Kapazitäten auszubauen und wir werden sie auf praktischer Ebene stärker bei der Umsetzung unterstützen
ihre euroatlantischen Ambitionen. Wir werden unsere Partnerschaften mit dem weiter ausbauen
Bosnien und Herzegowina, Georgien und die Ukraine zur Förderung von Frieden, Stabilität und Sicherheit
im euroatlantischen Raum, die in unserem gemeinsamen Interesse liegen. Wir bestätigen die Entscheidung
bezüglich Georgiens und der Ukraine auf dem Bukarest-Gipfel im Jahr 2008 getroffen wurden, sowie alle
spätere Entscheidungen in Bezug auf diese Länder.

42. Politischer Dialog und praktische Zusammenarbeit mit Partnern, basierend auf Respekt
gegenseitiges Interesse und Interesse aller Parteien, tragen zur Stabilität über unsere Grenzen hinaus bei,
fördern die Sicherheit in ihnen und helfen bei der Ausführung grundlegender Aufgaben
der NATO. Partnerschaften sind ein wesentlicher Vermögenswert, wenn es um den Schutz geht
internationale Räume, um unsere Widerstandsfähigkeit zu erhöhen und die gegründete internationale Ordnung zu bewahren

über Regeln.

43. Die Europäische Union ist ein wesentlicher und einzigartiger Partner der NATO. Die Länder
Die Mitglieder der NATO und der Europäischen Union teilen dieselben Werte. Beide
Organisationen spielen komplementäre, kohärente und sich gegenseitig verstärkende Rollen
im Dienste von Frieden und Sicherheit auf internationaler Ebene. In Fortsetzung von
langjährige Zusammenarbeit zwischen der NATO und der Europäischen Union, wir
Um die strategische Partnerschaft zwischen ihnen zu vertiefen, werden wir die Beratungen intensivieren
Politiken, und wir werden die Zusammenarbeit in Fragen von gemeinsamem Interesse entwickeln, wie z
wie militärische Mobilität, Resilienz, die Auswirkungen des Klimawandels auf die Sicherheit,
Neue Technologien und disruptive Technologien, menschliche Sicherheit, das Programm
„Frauen, Frieden und Sicherheit", der Kampf gegen Cyber-Bedrohungen und hybride Bedrohungen oder sogar
Reaktion auf die systemischen Sicherheitsherausforderungen der Volksrepublik China
Euro-Atlantik. Damit die strategische Partnerschaft zwischen der NATO und der Europäischen Union möglich ist
In der Tat wird es bei einer weiteren Vertiefung von wesentlicher Bedeutung sein, dass die Alliierten keine Mitglieder der Union sind
Die Europäische Union ist in vollem Umfang an ihren Verteidigungsinitiativen beteiligt.
Die NATO erkennt das Interesse an einer stärkeren und effizienteren europäischen Verteidigung an
trägt wirklich zur transatlantischen und globalen Sicherheit bei, ergänzt die Maßnahmen der NATO und
ist damit interoperabel. Initiativen zur Erhöhung der Verteidigungsbudgets
und im Geiste der gegenseitigen Stärkung kohärente Kapazitäten aufzubauen
Die Vermeidung unnötiger Dubletten ist ein wesentlicher Bestandteil unserer gemeinsamen Bemühungen, das zu erreichen
sichereren euroatlantischen Raum.

44. Wir werden unsere Beziehungen zu Partnern festigen, die die Werte des Bündnisses teilen und die wie sie ein Interesse daran haben, die regelbasierte internationale Ordnung aufrechtzuerhalten. Wir werden den Dialog und die Zusammenarbeit vertiefen, um diese Ordnung und auch unsere Werte zu verteidigen
nur um die Systeme, Standards und Technologien zu schützen, auf denen sie basieren. Wir
Kontakte zu Ländern in unserer mehr oder weniger entfernten Nachbarschaft aufbauen, und wir
weiterhin bereit zum Austausch mit Ländern und Organisationen, welcher Art auch immer,
wenn es unsere gegenseitige Sicherheit stärken kann. Unser Ansatz wird weiterhin diktiert sein
Logik der Interessen, modular, fokussiert auf Antworten auf gemeinsame Herausforderungen und Bedrohungen,
und anpassungsfähig an die sich entwickelnden geopolitischen Realitäten.

45. Der Westbalkan und die Schwarzmeerregion sind strategisch wichtige Gebiete
für die Allianz. Wir werden weiterhin Länder in diesen Regionen unterstützen, die demonstrieren
Euroatlantische Bestrebungen. Wir werden mehr tun, um ihnen bei der Bewältigung der Bedrohungen zu helfen

und spezifischen Herausforderungen, mit denen sie konfrontiert sind, und um ihre Widerstandsfähigkeit gegenüber Taten zu stärken
Einmischung oder Nötigung durch böswillige Dritte. Wir werden mit zusammenarbeiten
Partner, um auf gemeinsame Sicherheitsbedrohungen und -herausforderungen zu reagieren
Regionen von strategischem Interesse für das Bündnis, einschließlich des Nahen Ostens und Nordafrika sowie die Sahelzone. Die NATO legt Wert auf den Indopazifik, weil
Die Entwicklung der Situation in diesem Teil der Welt wird wahrscheinlich Auswirkungen haben
direkte Auswirkungen auf die euroatlantische Sicherheit. In diesem Bereich werden wir den Dialog pflegen und
Zusammenarbeit mit unseren aktuellen Partnern sowie mit neuen Partnern, um
auf interregionale Herausforderungen reagieren und unsere gemeinsamen Sicherheitsinteressen verteidigen.

46. Die NATO muss zur internationalen Referenzorganisation werden, wenn es um Verständigung geht
die Auswirkungen des Klimawandels auf die Sicherheit und wie man sich daran anpasst. Die Allianz wird spielen
eine führende Rolle bei Initiativen zur Bewertung der Auswirkungen des Klimawandels
auf Verteidigung und Sicherheit und zur Bewältigung der daraus resultierenden Herausforderungen. Wir werden dazu beitragen
Kampf gegen den Klimawandel durch Reduzierung der Treibhausgasemissionen,
Verbesserung der Energieeffizienz durch Investitionen in den Übergang zu Energiequellen
saubere und umweltfreundlichere Technologien nutzen, ohne die militärische Wirksamkeit zu beeinträchtigen
noch die Glaubwürdigkeit unseres Abschreckungs- und Verteidigungsansatzes untergraben.

Das Bündnis auf Erfolgskurs halten

47. Investitionen in die NATO sind nicht nur der beste Weg, um das verbindende Band aufrechtzuerhalten
den europäischen Verbündeten und den nordamerikanischen Verbündeten, sondern auch, um zum Frieden beizutragen und
Stabilität in der Welt. Wir werden unsere Einheit und Solidarität weiterhin stärken
politischen Plan umzusetzen, sowie unsere Konsultationen zu vertiefen und ihren Umfang in gewisser Weise zu erweitern
um alle Fragen rund um unsere Sicherheit abzudecken. Wir setzen uns für eine Intensivierung ein
Konsultationen, wenn die Sicherheit und Stabilität eines Verbündeten bedroht ist oder unsere Werte gefährdet sind
und Grundprinzipien sind in Gefahr.

48. Wir werden die für uns zu übernehmenden Verantwortlichkeiten und die einzugehenden Risiken gerecht teilen
Verteidigung und unsere Sicherheit. Wir stellen alle Ressourcen, Infrastruktur,
Fähigkeiten und Kräfte, die für die vollständige Erfüllung der grundlegenden Aufgaben der NATO erforderlich sind
die Umsetzung unserer Entscheidungen. Wir werden dafür sorgen, dass unsere Länder dies uneingeschränkt respektieren
Engagement für Verteidigungsinvestitionen, um alle zu haben
erforderlichen Fähigkeiten. Wir werden auf den erzielten Fortschritten aufbauen, damit der Anstieg in
Die Verteidigungsausgaben unserer Länder und der gemeinsame Finanzierungsrahmen sind angemessen
Herausforderungen, die sich in einer Zeit stellen, in der die Sicherheitsordnung stärker umstritten ist.

49. Die NATO ist für die euroatlantische Sicherheit von wesentlicher Bedeutung. Sie ist die Garantin des Friedens,
Freiheit und Wohlstand unserer Länder. Wir werden als Verbündete vereint zur Verteidigung zusammenstehen
unsere Sicherheit, unsere Werte und unser demokratisches Modell.